

Parcours des travailleurs d'ESAT

Mobilisation des ressources locales - Partage et complémentarité des pratiques professionnelles

La journée régionale, préparée par le COPIL composé de cadres de direction d'ESAT de la Région Centre-Val de Loire, a réuni 60 professionnels de la région au Creai à Orléans.

Animation : Séverine Demoustier, Directrice du Creai Centre- Val de Loire



La matinée a démarré par une introduction de Séverine Demoustier sur les logiques de parcours :

"La commande sociale et politique traduit aujourd'hui le souhait des personnes en situation de handicap, dont les travailleurs d'ESAT et leurs familles, d'une inclusion la plus grande possible et de parcours, même s'ils se font en institution, les plus fluides possibles, avec la possibilité de passerelles.

Cela suppose que les ESMS s'inscrivent dans une approche globale de la personne et proposent des accompagnements qui s'inscrivent eux-mêmes dans un système plus global, plus large. Pour les ESAT, mais aussi pour les autres ESMS, les publics évoluent également, une étude de la DRESS montre ainsi la forte proportion de personnes avec troubles psychiques qui travaillent en ESAT aujourd'hui, interrogeant alors les accompagnements, la façon d'appréhender leurs nouveaux besoins, comme les coopérations à nouer ; un public qui dispose de compétences intellectuelles, et qui doit également cohabiter avec des personnes déficientes.

Ceci a pour conséquences :

- Des réorganisations institutionnelles (dispositifs, plateformes, et non plus places en ESMS) ;
- Des ancrages territoriaux avec une mobilisation des ressources locales : ouverture de l'ESMS sur son environnement et des coopérations plus poussées, tout en tenant compte d'un certain nombre de déserts médicaux, paramédicaux, mais aussi en termes de services publics, de loisirs, voire d'entreprises ;
- Une évolution des pratiques et des métiers, une réflexion d'ailleurs en cours sur le travail social, avec l'émergence de nouveaux métiers : directeurs de pôles, coordinateurs, référents de parcours....

Dans ce contexte d'inclusion et de parcours, des injonctions fortes sont faites aux ESMS à la collaboration, les coopérations, les partenariats : mots valises, mots tiroirs, mots « fourre-tout » ? En tout état de cause, une sémantique est à partager, une culture aussi, entre des acteurs qui doivent travailler ensemble, qui ont tous un intérêt à travailler ensemble, car seuls, ils n'arrivent pas à accompagner toutes les dimensions du projet de vie d'une personne.

Mais des injonctions qui se heurtent souvent à de la méconnaissance, une temporalité, des fonctionnements et des logiques différentes ; la question des représentations que l'on se fait de l'autre est aussi à interroger. Et plus un terme est polysémique, plus les représentations qui y sont attachées sont nombreuses.

Par ailleurs, ces injonctions au partenariat ne sont pas toujours vécues comme des injonctions, fort heureusement, mais souvent comme une nécessité ; les témoignages recueillis dans les ateliers cet AM le montreront."



L'intervention de M. Marcel Jaeger, Docteur en sociologie, professeur au Cnam, Titulaire de la Chaire de Travail social et d'intervention sociale, ancien directeur d'ESAT a ensuite porté sur le thème : « **Les enjeux de la coopération en établissement et service social et médico-social** ».

Cette intervention, vivement appréciée par les participants, a été suivie d'un débat.

2



Le buffet du déjeuner a été préparé par l'ESAT Servi'Pep

L'après-midi, 3 ateliers avec des témoignages ont été proposés sur le thème des coopérations, déclinées en matière :

d'accompagnement des personnes avec troubles psychiques - Atelier 1 :

Co-animation : Didier Vergeade, Directeur de l'ESAT Astaf 45 et Sandra Robin Castanheira, psychologue à l'ESAT de Vierzon PEP 18, avec des témoignages :

- du GEM de Nogent-le-Rotrou : Cécile Adnot, Présidente, Monique Lesieur, Trésorière, Laetitia Eutrope et Marie Hamman, éducatrices, Fabienne Renart, stagiaire
- de Laetitia Chaudun, Cadre socio-éducatif ESAT de Bonneval 28

d'accompagnement social et médico-social - Atelier 2 :

Co-animation : Barbara Proust, Directrice ESAT de Vierzon PEP 18 et Séverine Demoustier, Directrice du Creai, avec un témoignage :

- de Guillaume Buchon, Directeur SAVS FH ESAT Association Vers l'Autonomie 28

d'insertion professionnelle - Atelier 3 :

Co-animation de Sophie Juranville, Directrice de l'ESAT Hors les murs PEP 28 et de Philippe Cottin, Directeur de l'ESAT Aidaphi 36, avec un témoignage de Stéphane Jouhanneau, Directeur Pôle Travail, PEP 36

